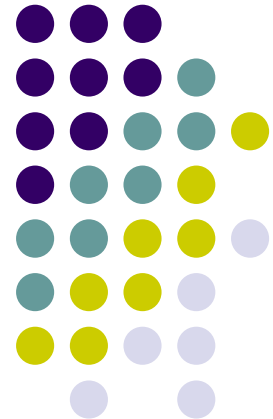


Spécialisation – transversalité – partenariat ... aussi pour la Direction?

Cécile Fontaine

Directrice Générale Infirmière et des Analyses
prospectives, Réseau iris, Bruxelles

Congrès du Département Infirmier des CU St Luc
30^{ème} anniversaire – 19 octobre 2006



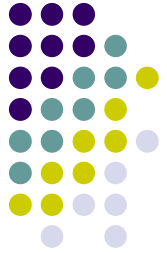
Nouvelles logiques de travail...



Inévitables

- Nouvelle conception de l'hôpital:
 - Fusions : 1 hôpital = plusieurs sites
 - Normes « revisitées »
 - Associations de services
 - Programmes de soins
 - Itinéraires cliniques

Nouvelles logiques de travail...

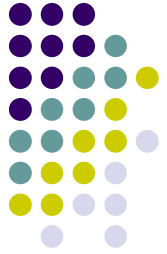


- Nouvelle conception du financement :
 - PJE >>> BMF
 - Prise en compte des aspects cliniques
 - RCM >> AP (R) DRG's et durée de séjour normalisée
 - RIM
 - ...

Les professionnels de soins au cœur du système



- De l'acte au forfait :
De l'individu (alisme) à une pratique de groupe
- De la production quantitative à une production coordonnée et réfléchie
- Du toujours plus au toujours plus « juste »
... quand le quantitatif est supposé soutenir le qualitatif



Spécialisation

Connaissances approfondies dans un domaine déterminé et restreint

- Pour chaque direction : une réalité, car une exigence
- Pour l'équipe de Direction : une nécessité

Spécialisation = condition du professionnalisme des « gestionnaires »



Transversalité

- « Qui traverse une chose en la coupant perpendiculairement à la plus grande dimension »
- Chaque direction « traverse » les autres
 - « plus petit commun dénominateur » de l'équipe
 - ... le plus grand intérêt commun ?



Transversalité

- Des connaissances partagées, comprises car « mises au niveau » des autres
- Des compétences renforcées, parce que soutenues par les collègues
- Des compétences respectées, car indispensables à la force de l'ensemble

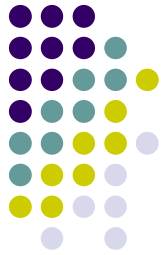
= Compétence collective



Partenariat

- Multi- et interdisciplinarité
- « partenaire » :
 - Personne avec qui on est allié contre d'autres joueurs
 - Personne associée à une autre ... dans un exercice professionnel
 - ... Relations et échanges
- Partenariat = condition de survie

Spécialisation – transversalité - partenariat



- ... aussi pour la Direction?
- ... surtout pour la Direction

Pas que des mots et des discours, mais une manière de raisonner et de fonctionner
« juste »

Car c'est toujours la « tête » qui donne le ton!